

ASSEMBLEES GENERALES ORDINAIRES

EXERCICE 2025

Section Auvergne à Escoutoux (63), le 22 mai 2026

Section Centre à Valençay (36), le 29 mai 2026

Section Limousin à Peyrat le Château (87), le 05 juin 2026

Section Bourgogne à Saint Hilaire en Morvan (58), le 12 juin 2026

et le 26 juin 2026

Assemblée Plénière à Pouzy-Mésangy (03)

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

Bertrand SERVOIS

VICE-PRÉSIDENT
SECTION AUVERGNE
Nicolas de MENTHIÈRE

VICE-PRÉSIDENT
SECTION BOURGOGNE
Jérôme ARTHUS-BERTRAND

VICE-PRÉSIDENT
SECTION CENTRE
Guillaume de VOGÜÉ

VICE-PRÉSIDENT
SECTION LIMOUSIN
Marc-Antoine de SÈZE

SECRÉTAIRE
Philippe ROY

TRÉSORIER
Patric MOURGÈRE

ADMINISTRATEURS

Patrick CHARDEAU
François-Hugues de CHAMPS
Stéphane de PRUNELÉ
Martial GERARDIN
Paul-Olivier LÉON

Dominique-Marie COURAUD
Guillaume de La ROCHE AYMON
Bernard GONNET
Bernard ROMAN AMAT

Guillaume de BOURGOING
Christine de NEUVILLE
François DUREL
Louise HURSTEL
Gérard SERRE

COMPOSITION DES CONSEILS DE SECTION

SECTION AUVERGNE

PRÉSIDENT

Nicolas de MENTHIÈRE

Alain BERNACHEZ
François BOUCHARD
Olivia BRUNEL BENARD
Pierre CHANTRY
Jacques CHAZELLE
Didier COLLONGE
Etienne de MARESCHAL
Jean-François DELMAS
Philippe du VIVIER
Bernard GONNET
Gilles MOREL
Philippe ROY
Thierry THURET

SECTION CENTRE

PRÉSIDENT

Guillaume de VOGÜÉ

Marie-Pierre BENARD
Marguerite COTIS
François-Hugues de CHAMPS
Guillaume de La ROCHE AYMON
Olivier de LAGARDE
Stéphane de PRUNELÉ
André de SAINT-SAUVEUR
Charles Antoine de VIBRAYE
Christine DELAS
François d'ESPINAY SAINT LUC
Olivier DUVAL
Louise HURSTEL
Patric MOURGÈRE
Gérard SERRE
Jean-Luc TIXIER

SECTION BOURGOGNE

PRÉSIDENT

Jérôme ARTHUS-BERTRAND

Gérard BOURSIER
Patrick CHARDEAU
Laurent d'ARJUZON
Guillaume de BOURGOING
Hugues de CHASTELLUX
Géraud de NADAILLAC
Thierry DESMOULINS
Odile SALOMÉ

SECTION LIMOUSIN

PRÉSIDENT

Marc Antoine de SÈZE

Jean-Maurice AUBERTIE
Brigitte BATAILLE
Dominique-Marie COURAUD
Christine de NEUVILLE
Romain de SÈZE
Pierre-Henri FLOQUET
Martial GERARDIN
Georges HUMBERT
Anne JESBERGER
Henri JUGY
François MIGNON
Jean-Claude PATAUD
Pierre RIVIERE
Yves TOUMIEUX
Jean-Pierre VEYRIER
Alain VEYRONNET

ORGANIGRAMME UNISYLVA au 31/12/2025

DIRECTION GÉNÉRALE

Benoît RACHEZ

DIRECTION COMMERCIALE

Ghislain de La ROCHETHULON
Catherine BOUGARD
Nicolas BEAUGRAND
Alexandre MIGNON
Julie MONTAGNIER-RIARD
Gauthier TASSERY

DIRECTION RESSOURCES HUMAINES

Alexandre FABIOUX
Laetitia COCQUERET
Marie AYMARD
Louanne CHAMBEAU

DIRECTION TECHNIQUE SERVICE R&D

Emmanuel CACOT
Sophie FARINOTTI
Guillaume GALET
Xavier MONTAGNY
Grégoire THAUVIN
Nathan LORGET

SERVICE INFORMATIQUE – ERP

Sébastien LE GOYET
Joël PERROT
Ahmed Diomande FOFANA
Alexandra DUTHIER
Aurélie MABILAT
Chaimae EL BELAIZI

SERVICE CARTOGRAPHIE / PORTAIL ADHÉRENT

Marie BASTIEN
Joël PERROT
Ahmed Diomande FOFANA

SERVICE COMMUNICATION / MARKETING / QSE

Géraldine FOURNIER
Clara CHOPELIN
Laurine DASSAUD

SERVICE ADMINISTRATIF

Andréa COSNIER
Sophie PERRIN
Elodie AZI
Elodie BOURDON
Marie COMBE
Carine DEBELLUT

SERVICE APPUI ADMINISTRATIF AUX ADHERENTS SERVICE LABEL BAS CARBONE

Aurore GARNIER
Sixte du CREST

SERVICE FINANCIER

Christelle BRUN
Denis HALLOUIN
Marie FAUCHER
Carine DEBELLUT
Salomé VARAILLAS

CELLULE EXPLOITATION

Directeur de Production
David GOUBET

Responsable Cellule Exploitation
Romain VILLETTELLE

Berry-Bourgogne

Frédéric BOUILLON
Marc-Antoine SOURD

Cantal

Claude BROUSSE
Davy CHATAUR
Michel MARCENAC
Benjamin GIRONDE

Limousin

Jean-Paul BELLEMARRE
Octave MALBOS
Dorian REIGE
Florent ESTRADÉ

**Nord Auvergne
Bourbonnais**
Matthieu
BAUMGART

**Perche Sologne
et Centre Ouest**
Clément BARBIER
Arthur DAVEAU

Apprenti

Gabriel CHARRASSON

Perche Sologne
Rogerio PERCINA

UNISYLVA

Société coopérative agricole à capital variable

Siège social : 31 avenue Baudin - CS30260 - 87007 LIMOGES Cedex 1

N° d'agrément : 14503

N° RCS : D950 060 657-79D-78

RAPPORT AUX ASSOCIÉS

Etabli en application de l'article R 524-18 du code rural

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025

I. Les activités de la Coopérative au cours de l'exercice 2025

L'année 2025 montre une légère baisse de notre chiffre d'affaires (- 2.4 %).

- ☞ Les bois vendus par contrats d'approvisionnement augmentent en volume (+ 7.6 %) et augmentent en chiffre d'affaires (+ 10.4 %) ;
- ☞ Les bois commercialisés en ventes pour compte diminuent en volume (- 7 %), et diminuent en chiffre d'affaires (- 17 %) ;
- ☞ L'activité sylvicole baisse nettement (- 34 %) ;
- ☞ L'activité gestion augmente fortement (+ 44 %) ;
- ☞ L'effectif de nos collaborateurs se stabilise.

Chiffres clés UNISYLVA 2025

12 495 adhérents pour une surface de **339 032 ha**

377 nouveaux adhérents pour une surface en gestion de **6 665 ha**

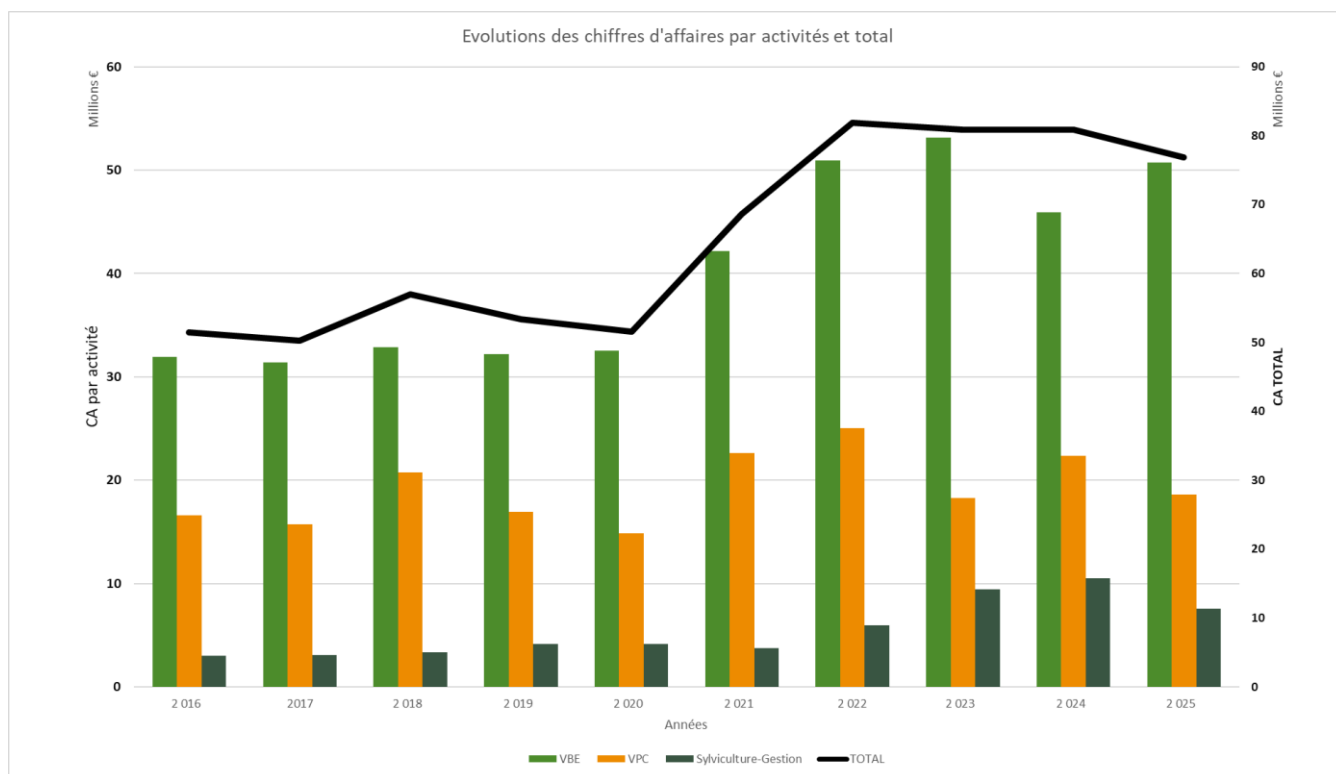
203 collaborateurs

17 agences et bureaux, présents sur **26** départements

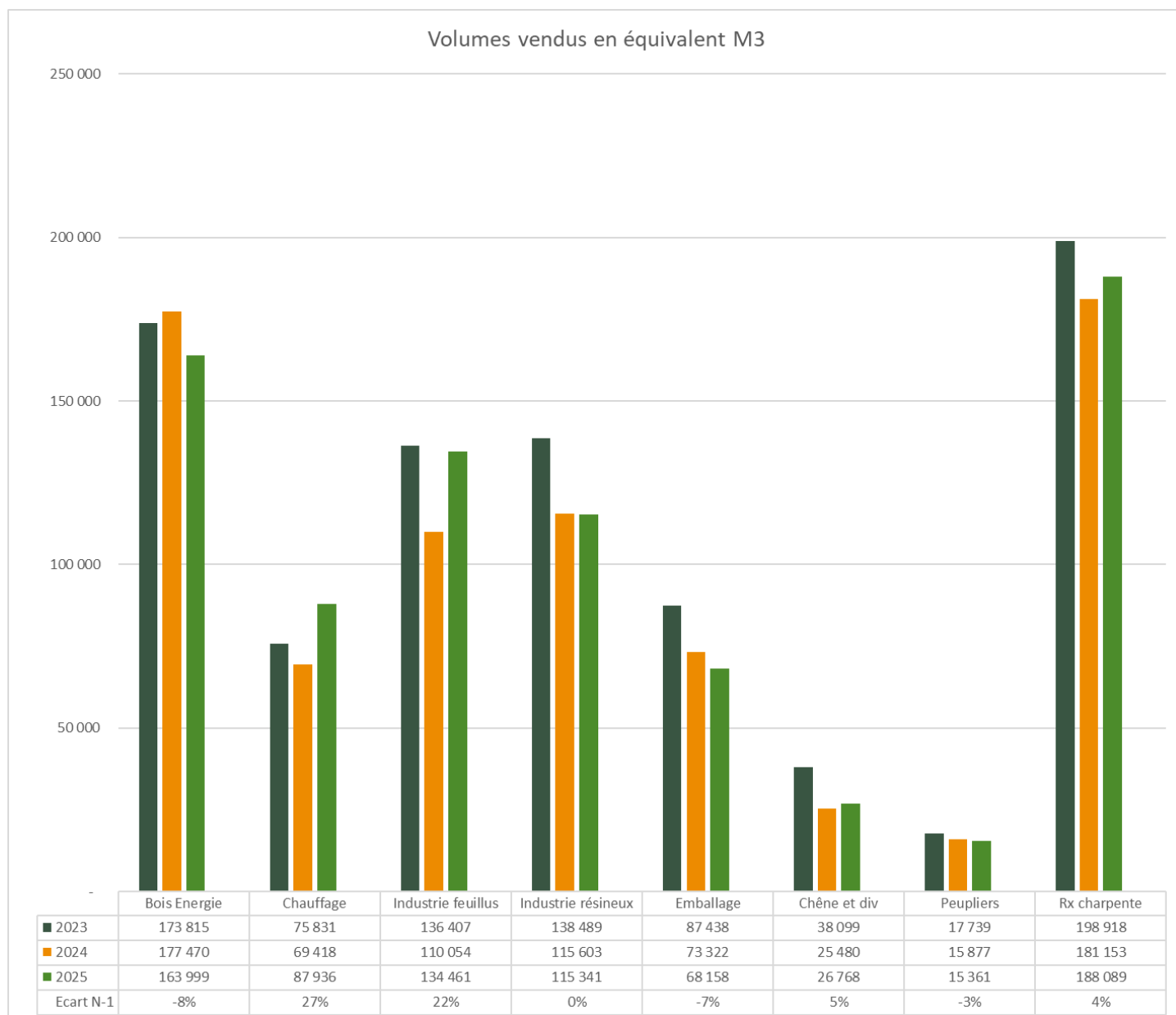
936 138 m³ vendus

1 351 ha régénérés

77.269 M€ de chiffre d'affaires



Ventes de bois par contrats d'approvisionnement



Chiffre d'affaires 2025 => 50 705 000 €

800 100 m³ vendus

Sur le plan opérationnel, après une année 2024 exceptionnellement pluvieuse et défavorable aux travaux d'exploitation forestière, l'activité de récolte est restée contrainte en 2025. Confrontés à des sols encore très humides au premier semestre et à une disponibilité limitée des moyens de production, les volumes commercialisés cumulés n'ont dépassé que modestement ceux de l'année passée.

Bois Energie (plaquette industrielle) : la demande en bois énergie livré directement depuis les chantiers forestiers en plaquettes dans les chaufferies industrielles a été contrastée en 2025. Alors que les indexations des tarifs contractuels ont été favorables à une amélioration des conditions de livraison, les renouvellements de contrat subissent une concurrence délicate. Les stocks ont été reconstitués et nécessiteront une adaptation aux potentiels des marchés pour 2026.

Bois de chauffage : le marché du bois de chauffage continue encore à se professionnaliser et la demande pour des volumes contractualisés continue sa croissance. Les volumes vendus en 2025 atteignent un niveau historique pour Unisylva.

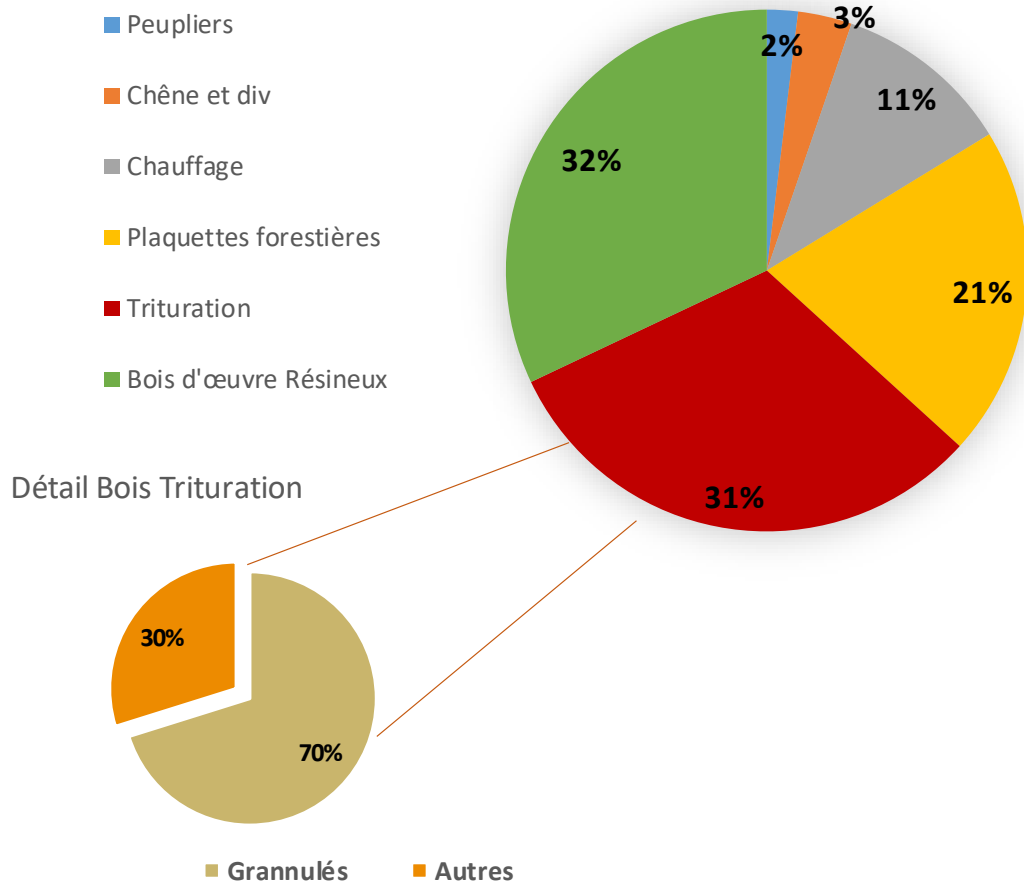
Bois de trituration et de granulation : Les marchés de la trituration ont été perturbés par un marché mondial de la fibre assez peu demandeur et très concurrencé par certains acteurs (Amérique du Sud) et cela plus spécialement au deuxième semestre 2025. En revanche, ils ont été soutenus par une bonne saison pour les granulés et un besoin grandissant de matière de la part d'usines de panneaux.

Bois d'œuvre résineux : La demande pour le bois d'œuvre résineux (charpente, menuiserie ou emballage) a été soutenue tout au long de l'année 2025. Cependant, les industriels rencontrent de grandes difficultés à faire valoir les justes prix de leur production sur leurs marchés et cela pourrait s'expliquer par une pression à la maîtrise des coûts exercée par l'ensemble des acteurs du bâtiment. Alors que la mobilisation de la ressource est compliquée, les bois d'emballage sont très demandés, portés par une restructuration des flux logistiques depuis quelques années.

Bois d'œuvre feuillus : Au cours de l'année 2025 le marché du chêne a été marqué d'un certain repli, impacté par un marché de la traverse et des avivés de second choix trop calme mais aussi par une baisse significative des produits à destination de la tonnellerie et une demande assez faible du grand export. Cependant, les contractualisations organisées avec les scieries ont permis de maintenir un niveau d'activité satisfaisant.

Avec une offre toujours restreinte, le marché du peuplier s'est maintenu pour les produits d'aménagement (contreplaqué) comme pour l'emballage (demande soutenue pour les produits d'emballage alimentaire).

Parts produits en VBE équivalent M3

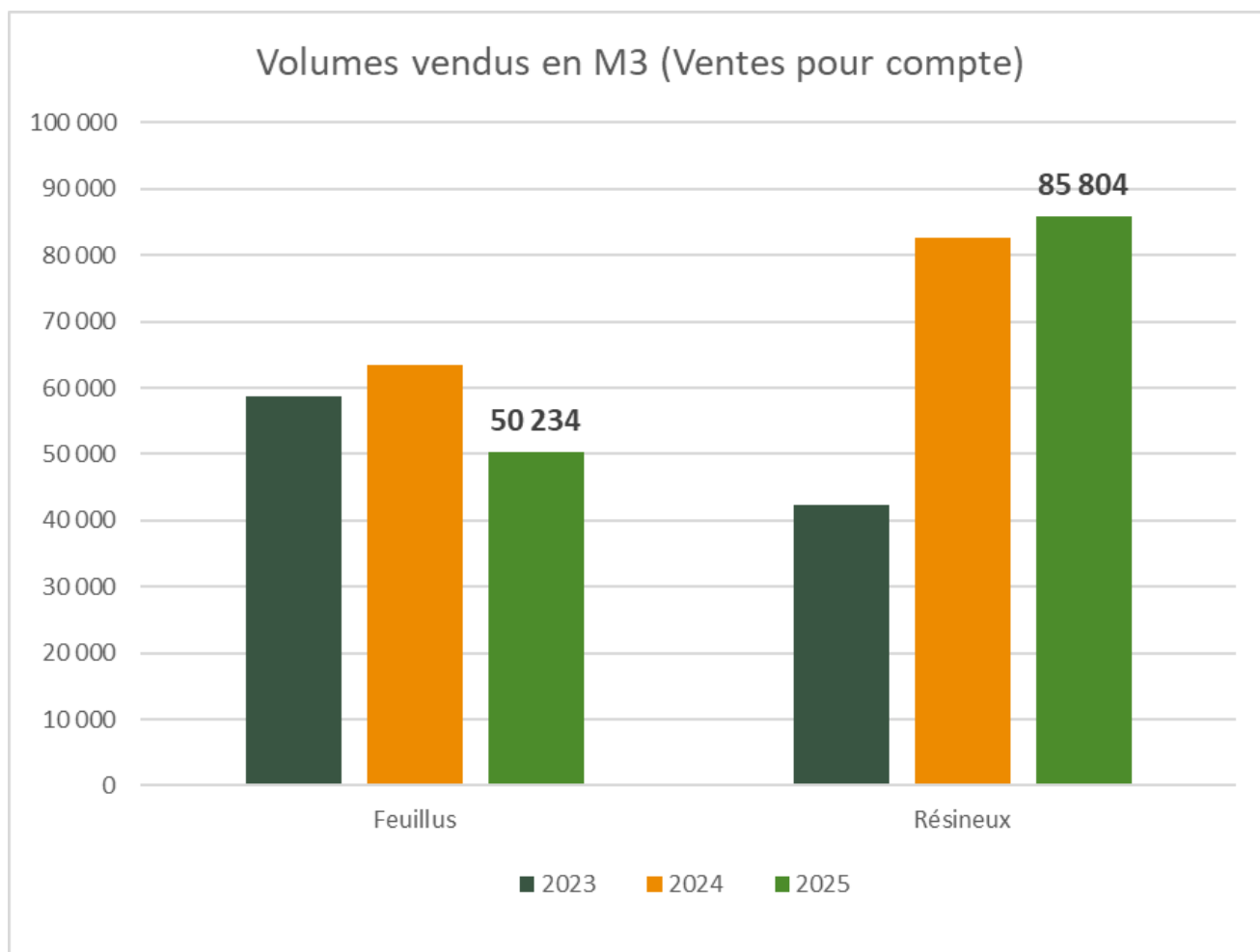


Malgré de nombreuses difficultés, l'année 2025 se conclue donc avec une progression et une maîtrise des différents flux.

Le contexte géopolitique et les aléas de certains marchés nous laissent aborder l'année 2026 dans un équilibre instable.

La stratégie commerciale d'Unisylva tournée vers la diversification et la fiabilisation des marchés dans le temps sera probablement adaptée à ce contexte manquant de lisibilité.

Ventes de bois pour compte



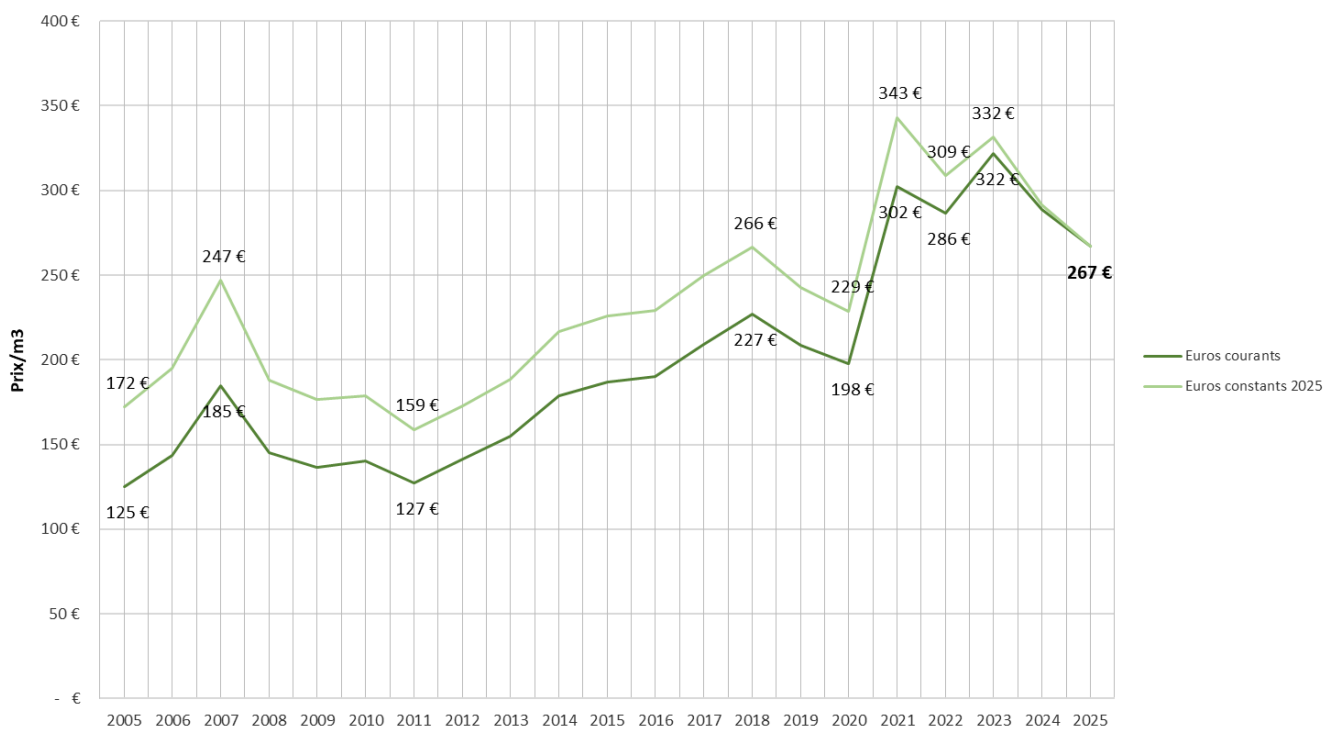
Chiffre d'affaires 2025 => 18 638 000 €

136 038 m³ vendus

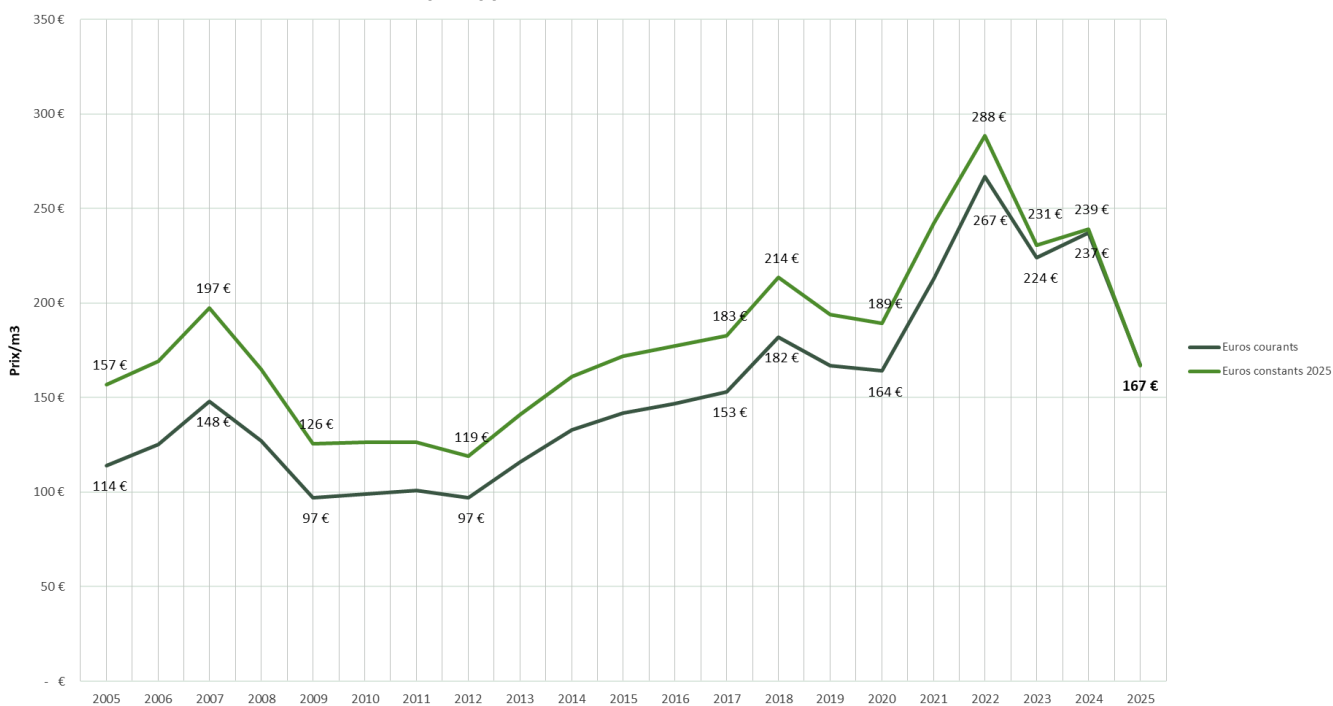
Unisylva et CFBL ont mis en marché dans ces ventes groupées :

- 301 lots de chênes pour 57 301 m³ avec un taux d'inventus de 7.3 % en nombre de lots et 6.2 % en volume. Le marché du chêne s'est contracté en 2025, avec une demande plus sélective et des prix en baisse.
- Et 175 lots de résineux pour 163 684 m³ avec un taux d'inventus de 5.1 % en nombre de lots et 4.3 % en volume. Le marché du résineux a été très dynamique en 2025, avec une demande forte et des prix soutenus.

Prix de vente brut CHENE abattu (lot de vol. moyen > 1m3) de 2005 à 2025
Ventes par appel à la concurrence UNISYLVA et CFBL



Prix de vente brut CHENE sur pied (Lot de volume moyen > 1m3) de 2005 à 2025
Ventes par appel à la concurrence UNISYLVA et CFBL



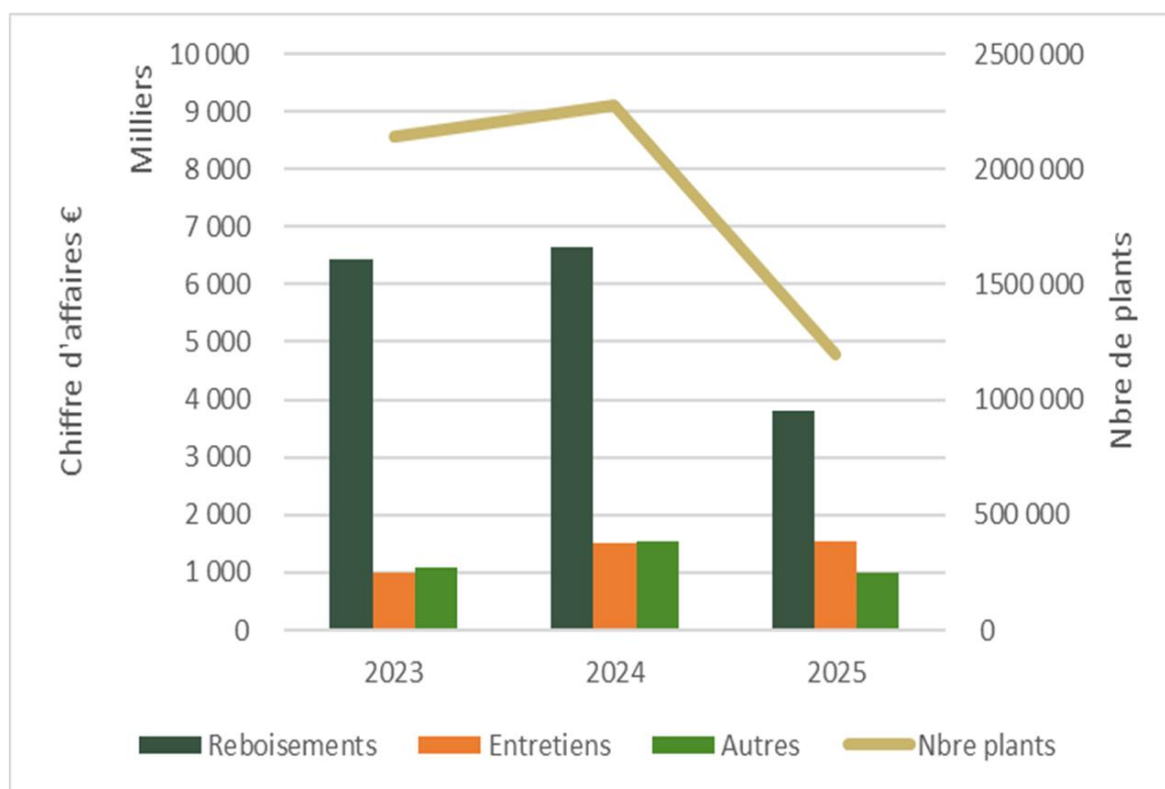
PEFC

7 816 propriétaires forestiers adhérents d'UNISYLVA sont certifiés PEFC.

Le volume de bois vendus sous certification PEFC en 2025 s'est élevé à :

- ☞ 74 % du volume vendu,
- ☞ 92 % du volume vendu en ventes pour compte,
- ☞ 74.1 % du volume de bois d'œuvre,
- ☞ 77.4 % du volume de bois d'industrie.

Sylviculture



Chiffre d'affaires 2025 => 6 377 000 €

1 136 ha de reboisement (2 280 ha en 2024) et 215 ha de régénération naturelle (200 ha en 2024)

Après un triplement de notre chiffre d'affaires en sylviculture entre 2021 et 2024, principalement grâce aux aides au renouvellement forestier du plan de relance, celui-ci a été en net repli en 2025. En effet, les reboisements du plan de relance étaient terminés et le dispositif qui l'a remplacé, France 2030, a été mis en place avec retard par l'administration et est plus restrictif concernant les peuplements et opérations éligibles. La baisse de chiffre d'affaires en reboisement était donc attendue.

En revanche, les surfaces réalisées en régénération naturelle ont progressé en 2025 (+7.5%). C'est encourageant et devra être poursuivi là où les essences en place présentent encore un bon potentiel dans le contexte du changement climatique. Rappelons qu'en effet l'enjeu de renouvellement dans les forêts de nos adhérents reste fort. Le changement climatique couplé au fait que de nombreux peuplements sont arrivés à maturité, va nécessiter un effort important de renouvellement dans les années à venir.



Chiffre d'affaires 2025 => 1 161 000 €

Nombre de nouveaux documents de gestion durable :

115 RTG pour une surface de 1 183 ha

165 PSG pour une surface de 15 261 ha

2025 a été une année record pour l'activité en conseil, gestion, expertise, bien au-delà de notre prévisionnel. Cette hausse est le fait d'un grand nombre de documents de gestion durable établis en 2025 (plans simples de gestion et règlement type de gestion), ce qui est encourageant pour l'avenir.

La Recherche et Développement (R&D) d'UNISYLVA se structure autour de l'axe 1 de notre plan stratégique « La forêt révélée » : « Adapter les forêts au changement climatique grâce à l'anticipation, l'innovation et la formation ». Ainsi en 2025, 6 nouveaux îlots d'avenir dans lesquels sont testées de nouvelles essences ou provenances adaptées au changement climatique ont été mis en place. Ils viennent se rajouter aux 79 autres essais déjà suivis et mesurés régulièrement par UNISYLVA chez nos adhérents. La pluralité de ces essais (tests de nouvelles essences, de nouvelles techniques sylvicoles...) et leur variabilité géographique sur l'ensemble du territoire de la coopérative permet de répondre aux nombreuses questions sur l'adaptation des forêts au changement climatique.

En 2025, nous avons également proposé un nouveau service à nos adhérents dans le cadre de nos contrats de gestion en intégrant un suivi de l'état sanitaire des peuplements forestiers grâce aux données de télédétection issues de photos satellitaires. Ces nouvelles fonctionnalités sont issues de plusieurs années de R&D en comparant les cartes sanitaires obtenues par modélisation et la réalité de terrain afin d'optimiser progressivement les modèles. Ces cartes maintenant fiables permettent de suivre l'évolution des peuplements soumis à des aléas de plus en plus récurrents comme les sécheresses et canicules, les gros coups de vent, voire les attaques de parasites (ex : scolytes dans les épicéas). En cas d'évolution négative (dégradation de l'état de santé des arbres), alors le peuplement sera mis sous observation et sa gestion adaptée au besoin (ex : éclaircie sanitaire en coupant les arbres dépérissant avant qu'ils ne perdent toute leur valeur).

Nos travaux de R&D concernent aussi l'amélioration des conditions d'hygiène et sécurité de nos salariés. Ainsi, dans le cadre de projets avec des partenaires (FCBA, autres coopératives) plusieurs exosquelettes ont été testés par nos aides techniques afin de les soulager dans leurs différents travaux (plantation, élagage, débroussaillage...). Au final plusieurs aides techniques ont été équipés avec des exosquelettes et sont suivis pour mesurer l'efficacité de ce système afin de les soulager dans les tâches difficiles physiquement.

Votre région en 2025 / Section Limousin

Adhérents : 125 nouvelles adhésions en 2025 pour une surface de 1 551 ha.
La section Limousin compte 3 079 adhérents pour 54 296 ha.

Agences et Bureaux :

AGENCE LIMOUSIN		
<p style="text-align: center;">DIRECTEUR Emmanuel PATIGNY</p> <p>Antenne de Meymac 1 boulevard du Pré Soubise 19250 MEYMAC ☎ : 05.55.95.25.03 ✉ : correze@unisylva.com</p> <p>Audrey RAZEL (19)</p> <p>Nathalie LAURENT (19) Joris COUSSON (19) Alexandre BARRAT (19) Océane VENTE (19) Mathis GRATADOUX (19)</p> <p style="text-align: center;">Apprentis</p> <p>Mathis CHANUT (19) Eloïc DAYRAT (23) Robin SAVI (87)</p>	<p style="text-align: center;">DIRECTEUR ADJOINT EXPLOITATION Damien CHANUT</p> <p>Antenne de Bourgneuf 1 avenue du docteur Butaud 23400 BOURGANEUF ☎ : 05.55.64.22.92 ✉ : creuse@unisylva.com</p> <p style="text-align: center;">Assistantes Valérie BOCCADAMO (23)</p> <p style="text-align: center;">Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s Suzon MINOT (23) Audrey BEAUMATIN (23) Julien RENON (23) Fabien ARIES (23) Richard GASNIER (23) Samuel CLEMENCON (23) Damien CHAREYRE (23) Enzo FRAMERY (23)</p> <p style="text-align: center;">Agent technique polyvalent ou sylviculture Nicolas CRESPEL (19) Adrien TREILLE (23) Adrien VILLEBONNET (87)</p>	<p style="text-align: center;">DIRECTEUR ADJOINT SYLVICULTURE Cyril CABRIT</p> <p>Antenne de Limoges 31 avenue Baudin - CS30260 87007 LIMOGES Cedex 1 ☎ : 05.55.77.93.61 ✉ : hautevienne@unisylva.com</p> <p>Angélique LIER (87)</p> <p>Grégoire THAUVIN (87) Franck BERMOND (87) Tanguy CHARRAUD (87) Dorian GENESTE (87) Baptiste DUBOIS (87) Lucas BECHAREL (87)</p> <p style="text-align: center;">Aides-techniques Rémi PRADEAU (23) Flavio DARME (87) Simon LOIGNON (87)</p>

Chiffre d'Affaires : 19 132 000 € (+ 9 %)

<u>Activités :</u>			
Ventes de bois par contrat d'approvisionnement	Ventes de bois pour compte	Travaux de sylviculture	Gestion
195 000m ³ (+ 3 %)	43 800 m ³ (+ 15 %)	1 921 500 € (- 21 %)	147 000 €
12 903 000 € (+ 12 %)	4 161 000 € (+ 20 %)	355 ha (- 39 %)	(+ 37 %)

15 PSG élaborés en 2025 pour 1 092 ha.

322 RTG pour 4 244 ha en cours d'application dont 31 RTG pour 276 ha élaborés en 2025.

Votre région en 2025 / Section Auvergne

Adhérents : 154 nouvelles adhésions en 2025 pour une surface de 1 522 ha.
La section Auvergne compte 5 443 adhérents pour 71 151 ha.

Agences et Bureaux

AGENCE NORD AUVERGNE BOURBONNAIS

DIRECTEUR
Philippe VEYRET

Antenne de Moulins
42 rue de Decize
03000 MOULINS
☎ : 04.70.46.05.24
✉ : allier@unisylva.com

Bureau du Mayet-de-Montagne
7 rue de l'Agriculture
03250 LE MAYET-DE-MONTAGNE
☎ : 04.70.58.60.59
✉ : allier@unisylva.com

Antenne de Lempdes
Maison de la Forêt et du Bois
Site de Marmilhat
10 allée des Eaux et Forêts
63370 LEMPDES
☎ : 04.73.98.71.11
✉ : puydedome@unisylva.com

Bureau d'Ambert
19 avenue de Lyon
63600 AMBERT
☎ : 04.73.95.16.07
✉ : puydedome@unisylva.com

Secrétaires / Assistante

Gaëlle FROBERT (03)
Géraldine de VAULX (03)

Chantal FERNANDES (63)

Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s

Louis BOUGEROLLE (03)
François RÉMOND (03)
Gaël COIFFET (03)
Maxime FREMONT (03)
Alexandre DOUSSET (03)

Thomas BOULOGNE (03)
Julien DUGAT (03)
Thomas CHASSAGNE (03)
Cédric PIC (63)

Mathilde GAYTE (63)
Alexis FOURNIER (63)
Noémie SAUVADE (63)
Lucas GIRARD (63)

Loïc CHEVALIER (63)
Floryan CONVERT (63)

Agent technique sylviculture
Arthur MEPLAIN (03)

Agent technique polyvalent
Jean-Charles BOUCHENOIR (03)

AGENCE CANTAL

DIRECTEUR
Jonathan DEBRUYNE

Antenne d'Aurillac
2 rue Nicéphore Niepce
15000 AURILLAC
☎ : 04.71.64.16.57
✉ : cantal@unisylva.com

Bureau de Saint-Flour
1 rue du Théâtre
15100 SAINT-FLOUR
☎ : 04.71.60.49.18
✉ : cantal@unisylva.com

Secrétaire / Assistantes

Nadine FOURNIER / Marie COMBE / Marie-Laure VIEILLEFOND

Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s

Jérôme CASTANIER (15)
Thomas ROYON (15)
Florian CHERVIE (15)
Jean-Vincent COMBELLE (15)
Guillaume ARANJO (15)
Hugo PARRA (15)

David SALSAC (15)
Edouard BONNAFOUX (15)
Benjamin DEJOU (15)
Benjamin BEYSSAC (15)
Adrien SALLES (15)
Rudy ENJALBERT (15)
Benjamin MESTAS (15)

Apprentis

Yoan DUMAS (15)
Valérian VILLE (15)
Enzo TRAVERS (15)

Aide-technique
Jordi LIEURADE (15)

Agent technique
Marc NAVECH (15)

Chiffre d'Affaires : 25 024 000 € (- 1 %)

<u>Activités :</u>			
Ventes de bois par contrat d'approvisionnement	Ventes de bois pour compte	Travaux de sylviculture	Gestion
311 600 m ³ (0 %)	20 500 m ³ (+ 9 %)	1 838 000 € (- 41 %)	276 000 €
20 459 000 € (+ 5 %)	2 451 000 € (- 2 %)	360 ha (- 48 %)	(+ 31 %)

45 PSG élaborés en 2025 pour 2 420 ha.

450 RTG pour 4 126 ha en cours d'application dont 61 RTG pour 573 ha élaborés en 2025.

Votre région en 2025 / Section Bourgogne

Adhérents : 10 nouvelles adhésions en 2025 pour une surface de 681 ha.
La section Bourgogne compte 1 121 adhérents pour 49 944 ha.

Agences et Bureaux

AGENCE BERRY BOURGOGNE		
DIRECTEUR Adrien DURIAUX	RESPONSABLE TECHNIQUE ET DEVELOPPEMENT Victor STEENWINCKEL	
RESPONSABLE EXPLOITATION Gaëtan AIGNELOT	RESPONSABLE GESTION / SYLVICULTURE BUREAU NEVERS Bertrand DEGRAVE	
Antenne de Nevers 59 Boulevard Maréchal Juin 58000 NEVERS ☎ : 03.86.36.25.64 ✉ : nievre@unisylva.com	Antenne d'Auxerre 14bis rue Guynemer 89000 AUXERRE ☎ : 03.86.46.41.50 ✉ : yonne@unisylva.com	Bureau d'Autun 16 grande rue Marchaux 71400 AUTUN ☎ : 03.85.82.62.61 ✉ : jeanpascal.fourneau@unisylva.com
Fanny DORANGE (58/71)	Assistantes	Catherine DRESCH (89/71)
Emilie RIBAUCCOURT (58) Maxime CAZIN (58) Dorian MARIEN (58) Adrien TARDIF (58)	Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s Noémie CHAVANT (89) Josselin DENEUX (89) Romain ROUSSEAU (89)	Jean-Pascal FOURNEAU (71)
Aides-techniques Jorys CORNILLEAU (89)	Apprentis Quentin GUYONNET (58)	

Chiffre d'Affaires : 7 909 000 € (- 18 %)

<u>Activités</u> :			
Ventes de bois par contrat d'approvisionnement	Ventes de bois pour compte	Travaux de sylviculture	Gestion
103 000 m ³ (+ 28 %)	16 200 m ³ (- 43 %)	523 000 € (- 48 %)	185 000 €
4 202 000 € (+ 39 %)	2 999 000 € (- 45 %)	100 ha (- 52 %)	(+ 41 %)

24 PSG élaborés en 2025 pour 3 339 ha.

64 RTG pour 1 044 ha en cours d'application dont 3 RTG pour 94 ha élaborés en 2025.

Votre région en 2025 / Section Centre

Adhérents : 88 nouvelles adhésions en 2025 pour une surface de 2 911 ha.
La section Centre compte 2 852 adhérents pour 163 638 ha.

Agences et Bureaux

AGENCE CENTRE OUEST

DIRECTEUR
Alexis MÉNARD

RESP. ADJOINT EXPLOITATION
Julien RENVOIZÉ

Antenne de La Châtre

6 rue du Champs Galant
36400 LA CHÂTRE
☎ : 02.54.48.22.56
✉ : cher-indre@unisylva.com

Antenne de Saint-Avertin

28 rue de la Tuilerie
37550 SAINT-AVERTIN
☎ : 02.47.88.08.12
✉ : centre-ouest@unisylva.com

Antenne de Vineuil

252 rue Jacquard
41350 VINEUIL
☎ : 02.54.55.80.01
✉ : centre-ouest@unisylva.com

Sandrine DUBOYS (36)

Assistantes
Christelle DAUMAY (37)

Christelle GENTILS (37/41)

Yohan LAFARCINADE (36)
Thomas SIEFFERMAN (36)
Maxence CARATY (36)
Julien AUDINET (36)
Arnaud HOENNIGE (36)
Théo PLISSON (36)

Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s

Etienne RUAULT (37)
Justin PINTO (37)
Edouard BRENAC (37)
Cyril NAULT (37)
Maxence LEPRON (37)
Marc GOURAND (37)

Christian GAUTHIER (41)

Agent technique et Aides-techniques

Martin CHREIKI (36)
Sébastien CAFFY (36)
Maxence AUGER (36)

Ted PERRAULT (37)
Sylvain SOUCHAUD (37)

Responsable engin sylviculture
Référent

Emilien COURTEMANCHE (36)

Apprenti

Wylliam RAVEAU (36)

Conducteur d'engin

Patrick COUSIN (37)

Entretien

Nathalie ROBIN (36)

AGENCE PERCHE SOLOGNE

RESP. DE SECTEUR SOLOGNE
Kévin GONTIER

Antenne de Vineuil

252 rue Jacquard
41350 VINEUIL
☎ : 02.54.55.80.00
✉ : dep-41-45@unisylva.com

RESP. DE SECTEUR PERCHE
Jérôme RÉGNIER

Bureau de Brou

85 rue de Frazé
28160 BROU

Assistante
Nathalie MENARD (41)

Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s

Olivier TOURNAILLON (41) Valentin GUERIN (41)
Dorian HAMONIAUX (41) Romain TENNEREL (41)
Pierre Etienne LEPETIT (41) Damien MERIGOT (41)
Dimitri BADAIRE (41) Antoine DUBOIS (41)
Bastien CHARLOT (41)

Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s

Clément GAGNEBIEN (28)
Cyrille GLOBEN (28)
Rudy THEVAL (28)

Aides-techniques

Bruno de LARMINAT (41)
Guilhem MAURICE (41)

Antonin RAGOT (28)

Apprenti
Valentin DESMONTS (41)

AGENCE BERRY BOURGOGNE

DIRECTEUR
Adrien DURIAUX

RESPONSABLE TECHNIQUE ET DEVELOPPEMENT
Victor STEENWINCKEL

RESPONSABLE EXPLOITATION
Gaëtan AIGNELOT

RESPONSABLE GESTION / SYLVICULTURE
BUREAU NEVERS
Bertrand DEGRAVE

Antenne de Nevers
59 Boulevard Maréchal Juin
58000 NEVERS
☎ : 03.86.36.25.64
✉ : nievre@unisylva.com

Antenne de Bourges
2 rue Lorient Lafleur
18570 LA CHAPELLE ST URSIN
☎ : 02.48.70.99.97
✉ : cher-loiret@unisylva.com

Fanny DORANGE (58)

Assistantes

Sophie SARIAN (18)

Emilie RIBAUCCOURT (58)
Maxime CAZIN (58)
Dorian MARIEN (58)
Adrien TARDIF (58)

Ingénieur(e)s/Technicien(ne)s

Antoine BIBIÉ (18)
Aurélien GAULT (18)
Victor CHARFOULAUT (18)
Antoine LESPINE (18)

Agent technique
David D'ETTORRE (18)

Aides-techniques
Guillaume QUILLET (18)

Apprentis
Baptiste GIGOT (18)
Quentin GUYONNET (58)

Chiffre d'Affaires : 24 407 000 € (- 6 %)

<u>Activités :</u>			
Ventes de bois par contrat d'approvisionnement	Ventes de bois pour compte	Travaux de sylviculture	Gestion
226 000 m ³ (+ 8 %)	40 300 m ³ (- 5 %)	2 095 000 € (- 34 %)	551 000
12 734 000 € (+ 11 %)	9 027 000 € (- 17 %)	425 ha (- 29 %)	(+ 54 %)

81 PSG élaborés en 2025 pour 8 409 ha.

182 RTG pour 2 526 ha en cours d'application dont 20 RTG pour 240 ha élaborés en 2025.

II. Les résultats de la Coopérative au cours de l'exercice 2025

Bilan et Compte de résultat

Chiffres clés

Chiffre d'affaires	:	77 269 214 €	(79 036 867 € en 2024)
Provisions	:	453 511 €	(468 795 € en 2024)
Résultat net	:	174 422 €	(154 479 € en 2024)

L'année 2025 a été marquée par une activité en légère baisse par rapport à 2024 (- 2.4 %). Malgré une mauvaise météo en début d'année, l'activité exploitation est en hausse par rapport à 2024 de 10.4 % mais reste en retrait par rapport au budget prévisionnel.

Les ventes pour compte ont à l'inverse diminué de 17 %. La sylviculture est également en retrait par rapport à 2024 (- 34 %) alors que l'activité gestion progresse de 44 %.

Bilan

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
Actif immobilisé	8 174 504	10 571 778	10 854 752	3%
Stocks	9 585 115	9 669 828	10 152 790	5%
Créances	22 658 909	23 960 218	22 822 582	-5%
Disponibilités	3 325 428	1 002 756	734 614	-27%

L'actif immobilisé progresse peu en 2025, du fait d'un rythme d'investissement stabilisé après une forte progression les 3 dernières années.

Les stocks sont en légère augmentation par rapport à fin 2024, du fait d'un meilleur niveau d'activité en récolte de bois en fin d'année.

Le niveau de disponibilités reste satisfaisant et volontairement maîtrisé.

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
Capitaux propres	10 597 619	10 841 592	10 973 203	1%
Provisions	892 831	468 795	453 511	-3%
Dettes financières	7 778 868	6 839 725	6 880 391	1%
Dettes fournisseurs	8 690 856	7 046 211	7 843 597	11%
Dettes fiscales et sociales	2 579 023	2 518 163	2 352 152	-7%
Dettes adhérents et autres	13 164 757	17 603 853	16 177 839	-8%

Les provisions restent très modérées au regard de notre chiffre d'affaires. Dans le contexte économique actuel, nous sommes très vigilants à ne livrer que des clients bois pour lesquels nous disposons de garanties de paiement.

Les dettes financières sont stables.

Les dettes fournisseurs augmente du fait d'une meilleure activité en fin d'année par rapport à 2024. Les dettes adhérents, constituées notamment des achats de bois des ventes groupées, diminuent en même temps que le chiffre d'affaires dans cette activité au second semestre.

Compte de Résultat

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
Chiffres d'affaires	81 057 272	79 036 867	77 269 214	-2.24%
Variation stocks	- 661 884	59 913	517 962	764.52%
Autres produits	1 517 034	1 584 305	1 602 825	1.17%
PRODUITS EXPLOITATION	81 912 422	80 681 085	79 390 001	-1.60%
Achats de marchandises	34 553 296	37 752 870	34 562 697	-8.45%
Autres achats externes	34 718 632	30 564 704	31 946 046	4.52%
Impôts, taxes	282 922	261 843	198 657	-24.13%
Salaires et charges sociales	9 881 773	9 817 692	9 871 307	0.55%
Autres charges	1 918 596	1 841 177	2 429 342	31.95%
CHARGES EXPLOITATION	81 355 219	80 238 286	79 008 049	-1.53%
RESULTAT EXPLOITATION	557 204	442 798	381 953	-13.74%
RESULTAT FINANCIER	- 163 707	- 346 129	-207 531	-40.04%
RESULTAT EXCEPTIONNEL +PARTICIPATION	206 558	57 810		-100.00%
RESULTAT	600 055	154 479	174 422	12.91%

Le chiffre d'affaires a baissé de 2.2 % par rapport à 2024.

Le résultat net est modeste mais satisfaisant au regard du retard important pris au premier semestre à cause de sols encore très humides, limitant les possibilités de travaux forestiers.

Un effort a été réalisé pour contenir les charges d'exploitation dans les mêmes proportions, en variation, que les produits.

Analyse des ratios

L'ensemble des ratios présentés ci-dessous montrent la bonne santé financière d'UNISYLVA.

1/ Fonds de roulement

	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
CAPITAUX PROPRES	10 598	10 841	10 973	1%
CAPITAUX PERMANENTS	19 269	18 150	18 307	1%
ACTIF NET IMMOBILISE	8 175	10 572	10 855	3%
FONDS DE ROULEMENT	11 094	7 578	7 452	-2%
ACTIF CIRCULANT	32 331	33 630	32 975	-2%
DETTES CIRCULANTES	24 475	27 168	26 374	-3%
BESOIN EN FR	7 856	6 462	6 601	2%
TRESORERIE	3 238	1 116	851	-24%

La trésorerie diminue par rapport à fin 2024, volontairement pour limiter les frais financiers.

2/ Taux de fonds de roulement

	2023	2024	2025
Fonds de roulement /Besoin en fonds de roulement	141	117	113

Le taux de fonds de roulement reste bon.

3/ Ratio de solvabilité immédiate

	2023	2024	2025
Créances+disponibilités /dettes à court terme	106	92	90

4/ Dépendance financière

	2023	2024	2025
Emprunts et concours bancaires / capitaux propres, amortissements et provisions pour dépréciation	50.99	40.34	37.64

Ce ratio mesure la proportion des financements externes par rapport à nos ressources propres.

Répartition des échéances fournisseurs au 31.12.25

	Moins de 31 jours	60 jours	90 jours	Plus de 90 jours	TOTAL
Adhérents	4 566 860	5 511 445	1 850 995	3 948 355	15 877 655
Non Adhérents et Sous-Traitants	4 103 704	949 150	11 874	135 583	5 200 311
TOTAL	8 670 564	6 460 595	1 862 869	4 083 938	21 077 966

L'étalement des échéances est le fait des échéances des ventes groupées.

Filiales

Il vous sera présenté, dans quelques instants, les comptes consolidés d'Unisylva avec la société Vulcabois.

Elle est aussi l'une des coopératives associées (à hauteur de 27.84%) avec FBE, Forêt d'ici et CFBL dans SYLVO, Union de coopératives dont l'objet est de produire et commercialiser de la plaquette forestière, de vendre du bois d'œuvre de peuplier et de commercialiser le label bas carbone.

Votre coopérative détient également :

- 3.94 % du capital de BOIS CHAUDS DU BERRY, plateforme Bois Energie située à Ardentes (36) ;
- 2.5 % du capital de FORET ET SCIAGE D'AUTUN, scierie de douglas située à Autun (71) ;
- 28.30 % des parts de la SCI DE LA MAISON DE LA FORET ET DU BOIS à Lempdes (63), propriétaire de l'immeuble abritant notre bureau du Puy-de-Dôme ;
- 17.3 % du capital de BIOSYL AUVERGNE.

Unisylva détient 29 parts de la SCI FORESTIERS PRIVES DE FRANCE, d'une valeur nominale de 537 €.

Affectation du résultat de l'exercice et résolutions à prendre en AG plénière ordinaire

Le conseil d'administration vous propose d'affecter le résultat net de l'exercice clos le 31/12/2025 de la façon suivante :

Le résultat net de notre coopérative pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 s'élève à 174 422 €.
La coopérative n'a perçu aucun dividende en provenance de ses filiales.

Réserve compensant le remboursement des parts sociales : 18 970 €

Réserve libre pour couvrir en sus de l'affectation en réserve légale, le montant des excédents non distribuables : 0 €

Les délégués désignés par les assemblées de section auront également à voter en assemblée plénière ordinaire

- ↪ l'approbation des comptes et des comptes consolidés
- ↪ le quitus aux administrateurs
- ↪ l'approbation des rapports des commissaires aux comptes sur les comptes annuels, sur les comptes consolidés et sur les conventions réglementées
- ↪ le renouvellement du mandat de 6 administrateurs et démission d'1 administrateur
- ↪ les variations du capital social
- ↪ l'allocation 2026 pour indemnisation de temps passé par les administrateurs et le budget 2026 pour la formation des administrateurs.

Campagne de radiation de la coopérative

A l'occasion de la préparation de la migration vers un nouveau progiciel nommé PROWOOD, il ressort un certain nombre d'adhérents dont nous avons perdu toute trace. Nous avons donc lancé une campagne pour tenter de les recontacter, et radier ceux qui n'ont pu l'être ou qui n'ont plus l'intention de faire appel aux services de la coopérative.

C'est une démarche qui a commencé en 2024 et qui s'est poursuivie en 2025.

Pour l'année 2025, le conseil d'administration a approuvé au total la radiation de 759 adhérents pour une surface de 27 740 ha. Suite à ces campagnes de radiations, 36 adhérents pour 1 519 ha se sont manifestés pour rester adhérents.

Ce travail de radiation va se poursuivre sur l'année 2026.

Article L521-3-1 du Code Rural et de la Pêche Maritime

Pour se conformer à l'article L521-3-1 du Code Rural et de la Pêche Maritime, la coopérative à inscrit à l'article 6 du règlement intérieur ceci :

« La coopérative s'engage à présenter lors de l'assemblée générale un document donnant des informations sur l'écart entre le prix indiqué lors de la précédente assemblée générale, et le prix effectivement payé aux associés coopérateurs pour leurs apports.

En l'absence d'indicateurs disponibles relatifs aux coûts pertinents de production en agriculture et aux prix des produits agricoles et alimentaires constatés sur les marchés sur lesquels opère la coopérative, la coopérative n'est pas en mesure de constater d'écart entre le prix effectivement payé aux associés coopérateurs pour leurs apports et de tels indicateurs selon les termes de l'article L521-3-1 du Code rural et de la pêche maritime. »

Gouvernance

Listes sortantes de vos Conseillers de Section :

Pour l’Auvergne

Monsieur Nicolas de MENTHIÈRE
Monsieur Alain BERNACHEZ
Monsieur François BOUCHARD
Madame Olivia BRUNEL BENARD
Monsieur Pierre CHANTRY
Monsieur Jacques CHAZELLE
Monsieur Didier COLLONGE
Monsieur Etienne de MARESCHAL
Monsieur Jean-François DELMAS
Monsieur Philippe du VIVIER
Monsieur Bernard GONNET
Monsieur Gilles MOREL
Monsieur Philippe ROY
Monsieur Thierry THURET

Pour la Bourgogne

Monsieur Jérôme ARTHUS-BERTRAND
Monsieur Gérard BOURSIER
Monsieur Patrick CHARDEAU
Monsieur Laurent d’ARJUZON
Monsieur Guillaume de BOURGOING
Monsieur Hugues de CHASTELLUX
Monsieur Géraud de NADAILLAC
Monsieur Thierry DESMOULINS
Madame Odile SALOMÉ

Pour le Centre

Monsieur Guillaume de VOGÜÉ
Madame Marie-Pierre BENARD
Madame Marguerite COTIS
Monsieur François-Hugues de CHAMPS
Monsieur Guillaume de La ROCHE AYMON
Monsieur Olivier de LAGARDE
Monsieur Stéphane de PRUNELÉ
Monsieur André de SAINT-SAUVEUR
Monsieur Charles Antoine de VIBRAYE
Madame Christine DELAS
Monsieur François d’ESPINAY SAINT LUC
Monsieur Olivier DUVAL
Madame Louise HURSTEL
Monsieur Patric MOURGÈRE
Monsieur Gérard SERRE
Monsieur Jean-Luc TIXIER

Pour le Limousin

Monsieur Marc-Antoine de SÈZE
Monsieur Jean-Maurice AUBERTIE
Madame Brigitte BATAILLE
Madame Dominique-Marie COURAUD
Madame Christine de NEUVILLE
Monsieur Romain de SÈZE
Monsieur Pierre-Henri FLOQUET
Monsieur Martial GERARDIN
Monsieur Georges HUMBERT
Madame Anne JESBERGER
Monsieur Henri JUGY
Monsieur François MIGNON
Monsieur Jean-Claude PATAUD
Monsieur Pierre RIVIERE
Monsieur Yves TOUMIEUX
Monsieur Jean-Pierre VEYRIER
Monsieur Alain VEYRONNET

Composition du Conseil d'Administration :

La liste des administrateurs est la suivante :

Monsieur Jérôme ARTHUS-BERTRAND

Monsieur Patrick CHARDEAU

GF La Villatte, représenté par Madame Dominique-Marie COURAUD

Monsieur Guillaume de BOURGOING

GF de Chateauvert, représenté par Monsieur François-Hugues de CHAMPS

Monsieur Guillaume de La ROCHE AYMON

Monsieur Nicolas de MENTHIÈRE

Madame Christine de NEUVILLE

GFR DE MOLÉANS, représenté par Monsieur Stéphane de PRUNELÉ

Monsieur Marc Antoine de SÈZE

Monsieur Guillaume de VOGÜÉ

GF des Bois de Sainte Sévère, représenté par Monsieur François DUREL

Monsieur Martial GERARDIN

SCI St Jean d'Auvergne, représentée par Monsieur Bernard GONNET

GF de Neuvy Apremont, représenté par Madame Louise HURSTEL

GF de la Rouillardière, représenté par Monsieur Paul-Olivier LÉON

GF de Beauséjour, représenté par Monsieur Patric MOURGÈRE

Monsieur Bernard ROMAN AMAT

Monsieur Philippe ROY

GF du Chêne Rond, représenté par Monsieur Gérard SERRE

Monsieur Bertrand SERVOIS

Au cours de l'exercice écoulé, le conseil d'administration s'est réuni quatre fois et les Commissaires aux comptes ont été régulièrement convoqués à la réunion du conseil d'administration du 28 mars 2025 ayant pour objet l'examen et l'arrêté des comptes annuels. Le montant des indemnités versées aux administrateurs en 2025 a été de 27 381 €.

Administrateurs sortants

- Monsieur Martial GERARDIN
- Madame Christine de NEUVILLE
- Le Groupement Forestier de la Villatte représenté par Madame Dominique-Marie COURAUD
- Le groupement forestier du Chêne Rond représenté par Monsieur Gérard SERRE
- Monsieur Philippe ROY
- Monsieur Patrick CHARDEAU

Démission

- GF de Chateauvert, représenté par Monsieur François-Hugues de CHAMPS

6 postes sont à pourvoir.

Après deux années de croissance soutenue en 2021 et 2022 (de l'ordre de + 20% par an), le chiffre d'affaires d'UNISYLVA s'est tassé depuis 2023.

En 2024, l'activité en exploitation a été fortement réduite par la pluviométrie élevée. Nous en avons subi les conséquences encore sur le premier semestre 2025, avec des sols très humides et un faible niveau de stock de bois exploité, que la bonne reprise d'activité au second semestre n'a pas complètement compensées. De plus, la fin des reboisements du plan de relance en 2024 a naturellement été suivie d'une baisse des surfaces reboisées en 2025. Les ventes pour compte ont connu des résultats contrastés entre feuillus et résineux et l'activité en gestion a été forte.

Le premier semestre de l'année 2026 est marqué par un contexte économique incertain et une forte hausse des prix des produits pétroliers qui alourdit les coûts de l'ensemble de la filière, en particulier des travaux forestiers et du transport de bois. Néanmoins, la demande en bois de nos clients reste bonne. La baisse des effectifs d'entrepreneurs de travaux forestiers peut être un frein, ce qui justifie notre politique de développement de nos moyens propres.

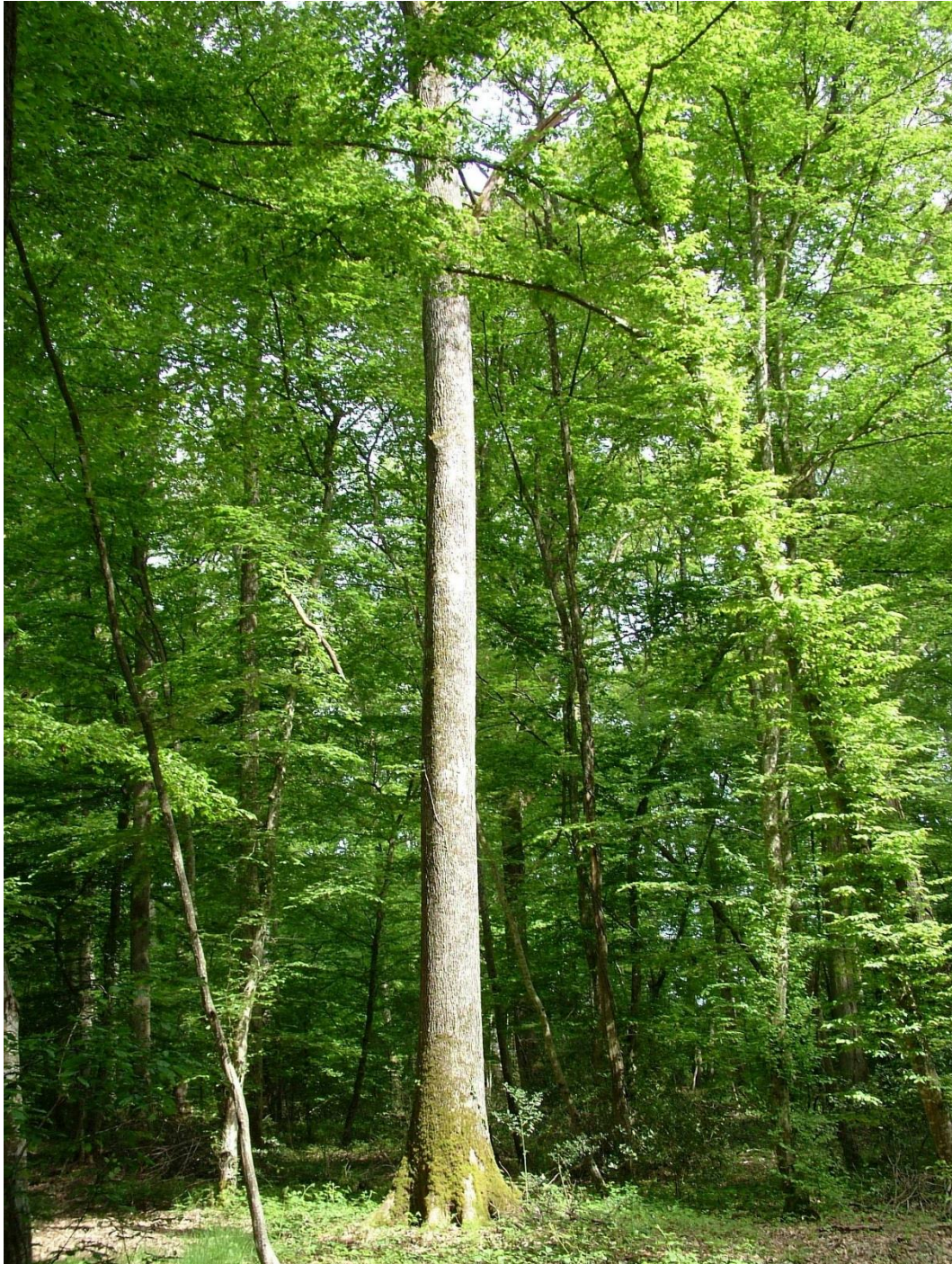
Concernant notre activité en travaux de sylviculture, notre objectif est une hausse progressive de celle-ci dans les années qui viennent, afin de répondre à l'enjeu de renouvellement des forêts de nos adhérents et de l'adaptation de celles-ci au changement climatique.

Les éléments de conjoncture exposés ci-dessus nous incitent à une maîtrise de nos coûts en 2026. Néanmoins, nous poursuivrons nos objectifs stratégiques en matière de recherche et développement, de refonte de nos outils informatiques, de développement de nos services aux adhérents.

Fait à Limoges, le 24 avril 2026
Le Conseil d'Administration

BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT

ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025



Bilan Actif

Période du
Edition du
Devise d'édition

01/01/25 au 31/12/25
23/03/25

UNISYLVA

EUR

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2025	Net (N-1)
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	916 865	503 559	413 306	168 339
Fonds commercial	25 000		25 000	25 000
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	941 865	503 559	438 306	193 339
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	223 704		223 704	223 704
Constructions	3 300 528	668 784	2 631 744	2 604 216
Installations techniques, matériel et outillage industriel	7 583 245	3 420 300	4 162 945	3 853 620
Autres immobilisations corporelles	3 760 299	2 581 606	1 178 693	1 676 544
Immobilisations en cours	709 568		709 568	468 599
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	15 577 344	6 670 690	8 906 654	8 826 683
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations dans des organismes coopératifs agricoles	117 087	3 226	113 861	142 862
Autres participations	1 379 594		1 379 594	1 379 594
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	18 482	2 144	16 338	29 301
TOTAL immobilisations financières :	1 515 163	5 370	1 509 793	1 551 757
ACTIF IMMOBILISÉ	18 034 372	7 179 619	10 854 753	10 571 779
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens	10 187 790	35 000	10 152 790	9 669 828
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :	10 187 790	35 000	10 152 790	9 669 828
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes			-	-
Créances associés coopérateurs et comptes rattachés	1 770 974	16 137	1 754 837	3 432 398
Créances clients et comptes rattachés	18 535 066	73 350	18 461 716	17 734 982
Autres créances	2 508 523		2 508 523	2 697 614
Charges constatées d'avance	97 187		97 187	94 904
Capital souscrit et appelé, non versé	319		319	319
TOTAL créances :	22 912 068	89 487	22 822 582	23 865 312
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	115 955		115 955	113 759
Disponibilités	734 614		734 614	1 002 756
TOTAL disponibilités et divers :	850 569	-	850 569	1 211 419
ACTIF CIRCULANT	33 950 427	124 487	33 825 941	34 746 559
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écart de conversion actif				
TOTAL GÉNÉRAL	51 984 799	7 304 106	44 680 693	45 318 338

Bilan Passif

Période du 01/01/25 au 31/12/25
 Edition du 23/03/25
 Devise d'édition EUR

UNISYLVA

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2025	Net (N-1)
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé	246 890	265 860
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence	222	222
Réserve légale	286 278	286 278
Réserve indisponible provenant des subventions	2 397 968	2 397 968
Réserve indisponible provenant des opérations avec les tiers non associés	142 859	142 859
Réserve indisponible provenant des dévolutions	106 643	106 643
Réserves statutaires ou contractuelles	236 862	236 862
Réserves réglementées	22 782	2 586
Autres réserves	7 318 032	7 183 749
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice	174 422	154 479
TOTAL situation nette :	10 932 959	10 777 506
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	40 244	64 086
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
CAPITAUX PROPRES	10 973 203	10 841 592

Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		

Provisions pour risques	137 000	154 580
Provisions pour charges	316 511	314 215
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	453 511	468 795

DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	6 329 063	5 838 397
Emprunts et dettes financières divers	551 328	1 001 328
TOTAL dettes financières :	6 880 391	6 839 725
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes associés coopérateurs et comptes rattachés	15 890 252	17 337 121
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 843 597	7 046 211
Dettes fiscales et sociales	2 352 152	2 518 163
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	178 922	130 032
Autres dettes	108 665	136 699
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	-	-
TOTAL dettes diverses :	26 373 588	27 168 226
DETTES	33 253 979	34 007 951

Ecarts de conversion passif		
-----------------------------	--	--

TOTAL GENERAL	44 680 693	45 318 338
----------------------	-------------------	-------------------

Compte de Résultat (Première Partie)

UNISYLVA

Période du 01/01/25 au 31/12/25
Edition du 30/03/26
Devise d'édition EUR

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2025	Net (N-1) 31/12/2024
Ventes de marchandises	17 923 646	1 083 032	19 006 678	23 650 948
Production vendue	57 112 241	1 150 295	58 262 536	55 385 919
Montant net du chiffre d'affaires	75 035 887	2 233 327	77 269 214	79 036 867
Production stockée			517 962	59 913
Production immobilisée				
Subventions			327 730	226 416
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions			151 656	1 155 985
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			835 383	
Autres produits			288 056	201 904
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)			79 390 001	80 681 084

Achats de marchandises			34 562 697	37 752 870
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes (1)			31 946 046	30 564 704
Impôts, taxes et versements assimilés			198 657	261 843
Salaires			7 233 599	7 161 949
Cotisations sociales			2 637 708	2 655 743
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 926 334	1 590 360
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			69 082	90 427
Dotations aux provisions			34 022	74 540
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			311 694	
Autres charges			88 209	85 850
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)			79 008 049	80 238 286

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			381 953	442 798
---	--	--	----------------	----------------

(1) Y compris :

- Redevances de crédit-bail mobilier
- Redevances de crédit-bail immobilier

Compte de Résultat (Seconde Partie)

UNISYLVA

Période du 01/01/25 au 31/12/25
Edition du 30/03/26
Devise d'édition EUR

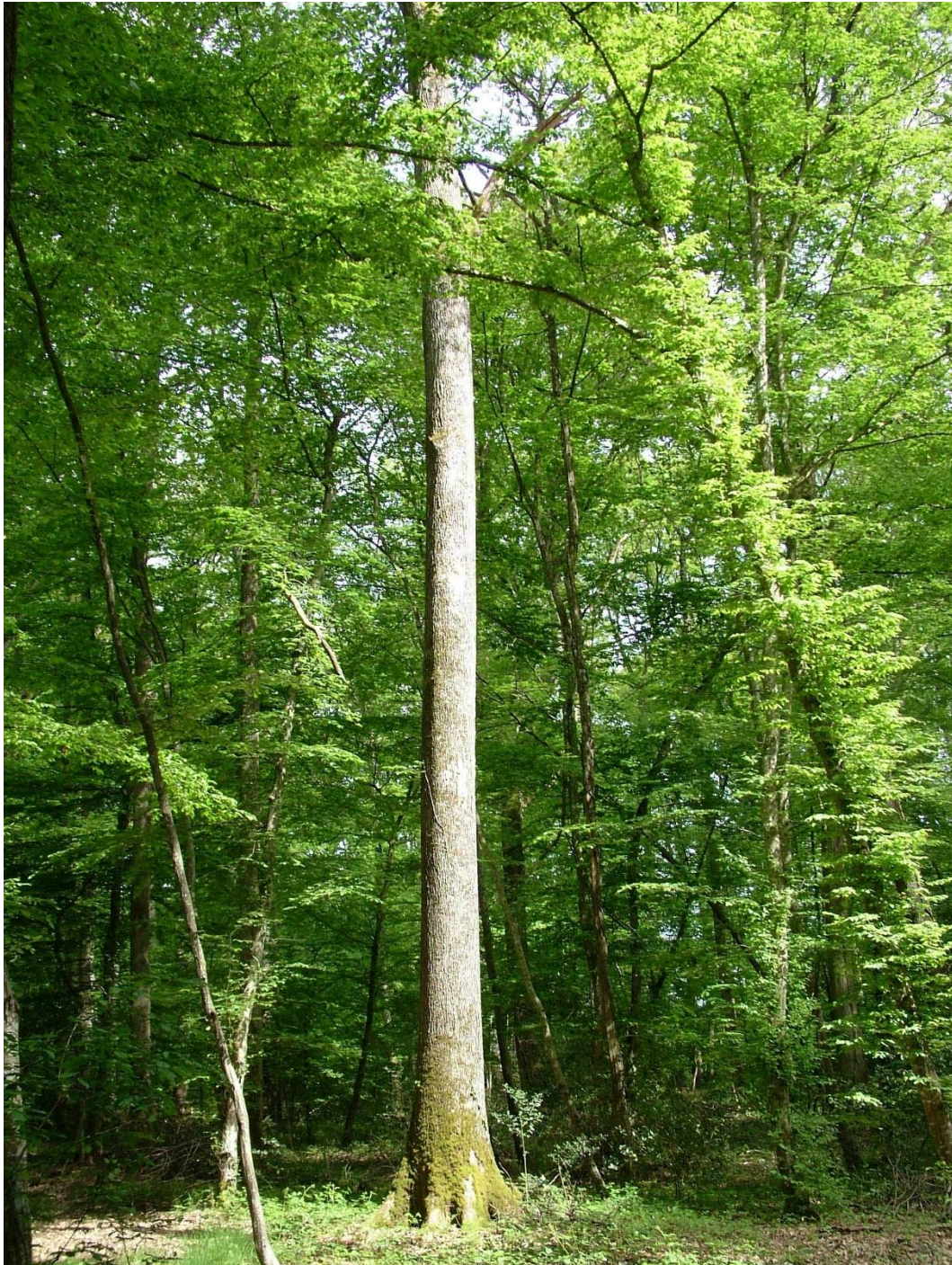
RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2025	Net (N-1) 31/12/2024
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	381 953	442 798
Bénéfice attribué ou perte transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
De participation D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés (2) Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits des cessions d'immobilisations financières Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		7 578
	115 271	104 274
	8 790	
	62 000	
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)	186 061	111 853
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions Intérêts et charges assimilées (3) Différences négatives de change Valeurs comptables des immobilisations financières cédées Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		457 982
	362 591	
	31 001	
TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)	393 592	457 982
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	(207 531)	(346 129)
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)	174 422	96 669
PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)		189 716
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)		131 906
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		57 810
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX) Impôts sur les bénéfices (X)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	79 576 063	80 982 653
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	79 401 641	80 828 175
BÉNÉFICE OU PERTE	174 422	154 479

(2) Dont produits concernant les entités liées

(3) Dont intérêts concernant les entités liées

RAPPORT DE GESTION DU GROUPE AUX ASSOCIÉS

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025



I. LE GROUPE UNISYLVA

La coopérative forestière Unisylva détient des participations dans une société dont la prise de participation est supérieure ou égale à 20%, et a depuis l'exercice 2012 l'obligation de présenter des comptes consolidés.

Unisylva détient au 31.12.2025 :

- 100% de Vulcabois

Biosylva ne fait plus partie du périmètre de consolidation.

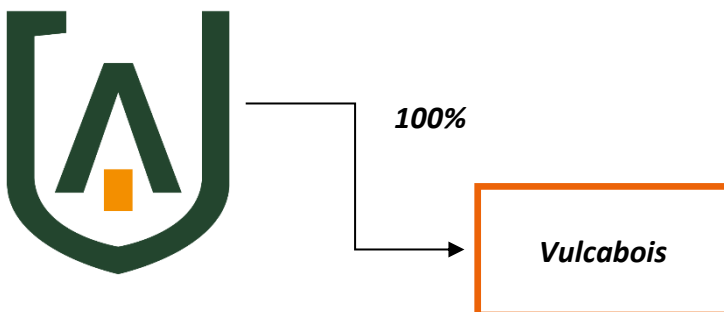
Biosyl Auvergne détenu à hauteur de 17 % n'entre pas dans le périmètre de consolidation.

VULCABOIS :

L'objet principal est de réaliser des achats en tiers non adhérents en Auvergne à destination de nos marchés de bois ronds.

Le capital est composé de 750 parts sociales de 10 € chacune soit 7 500 €.

Organigramme



II. FAITS MARQUANTS

VULCABOIS

L'activité de Vulcabois en 2025 a permis de dégager un résultat de 606 €.

III. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Afin de satisfaire aux obligations légales de consolidation, les sociétés du Groupe dans lesquelles la société mère UNISYLVA exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. C'est le cas de Vulcabois.

IV. LES RÉSULTATS DU GROUPE

Bilan consolidé

Actif	31/12/2024	31/12/2025
Ecart d'acquisition		
Capital souscrit non appelé		
Immobilisations incorporelles	193 338	438 306
Immobilisations corporelles	8 851 683	8 906 654
Immobilisations financières	1 544 256	1 502 293
Participations par mise en équivalence		
Actif immobilisé	10 564 277	10 847 253
Stocks et en-cours	9 710 095	10 292 134
Créances clients et comptes rattachés	18 437 669	19 621 624
Actifs d'impôts différés		
Autres créances	6 035 536	4 180 832
Disponibilités	1 446 866	983 905
Actif circulant	35 630 166	35 078 495
Comptes de regularisation		
Total Actif	46 194 443	45 925 748

Passif	31/12/2024	31/12/2025
Capital social ou individuel	265 860	246 890
Primes d'émission, de fusion, d'apport	222	222
Réserves	10 365 741	10 522 650
Résultat Groupe	156 909	175 028
Provisions réglementées		
Capitaux propres - Part du groupe	10 788 732	10 944 790
Intérêts minoritaires		
Autres fonds propres	64 086	40 244
Provisions pour risques et charges	468 795	453 511
Emprunts et dettes financières	6 840 366	6 880 060
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 005 724	9 063 933
Dettes fiscales et sociales	2 545 878	2 352 260
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	17 480 862	16 190 950
Dettes	34 872 830	34 487 203
Comptes de régularisation		
Total Passif	46 194 443	45 925 748

Compte de résultat consolidé

Compte de Résultat	31/12/2024	31/12/2025
Ventes de marchandises	23 650 948	19 006 678
Production vendue	59 290 710	63 889 723
Chiffre d'affaires	82 941 658	82 896 401
Production stockée	-41 741	617 040
Subventions d'exploitation	226 416	327 730
Reprises sur amortissements et provisions	1 019 853	157 984
Autres produits	201 905	1 123 439
Produits d'exploitation	1 406 433	2 226 193
Achats et variations de stocks	41 136 837	40 024 310
Autres achats et charges externes	30 917 861	32 594 478
Impôts et taxes	269 651	210 600
Charges de personnel	9 817 691	9 871 307
Dotations aux amortissements des immobilisations	1 590 360	1 926 334
Dotations aux provisions pour risques et charges	164 967	103 104
Charges d'exploitation	83 897 367	84 730 133
Résultat d'exploitation	450 724	392 461
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
Produits financiers	106 358	174 681
Charges financières	457 982	393 592
Résultat financier	-351 624	-218 911
Résultat courant avant impôt	99 100	173 550
Produits exceptionnels	189 716	1 585
Charges exceptionnelles	131 906	
Résultat exceptionnel	57 810	1 585
Impôt sur le résultat		107
Résultat des sociétés intégrées		
Résultat des sociétés mises en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions		
Résultat d'ensemble consolidé	156 910	175 028

Tableau de flux de trésorerie

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE	31/12/2024	31/12/2025
Résultat net consolidé	156 910	175 028
Résultat des sociétés mise en équivalence		
Amortissements et provisions	1 166 326	1 212 623
Variation des impôts différés		
Plus-values de cession, nettes d'impôt	-34 313	1 019 835
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	1 288 922	2 407 486
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	1 527 819	-385 504
Liaison Bilan		
Flux net de trésorerie généré par l'activité (1)	2 816 741	2 021 982
Acquisition d'immobilisations	-3 996 443	-2 543 148
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	215 187	
Incidence des variations de périmètres		40 032
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (2)	-3 781 256	-2 503 116
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Dividendes en intragroupe		
Augmentations ou diminutions de capital en numéraire	-20 196	
Emissions d'emprunts	2 013 335	2 138 000
Remboursements d'emprunts	-1 320 929	-1 669 827
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (3)	672 210	468 173
Variations de trésorerie (1)+(2)+(3)	-292 305	-12 961
Trésorerie d'ouverture	720 080	446 866
Trésorerie de clôture	427 775	433 905

TEXTE DES RESOLUTIONS

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 26 JUIN 2026

Première résolution - Approbation des comptes

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils ont été présentés et dégageant un excédent de 174 422 €, ainsi que toutes les opérations traduites par lesdits comptes ou résumées dans les rapports.

Deuxième résolution - Approbation des comptes consolidés

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport sur la gestion du groupe du conseil d'administration et le rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, approuve les comptes du groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que toutes les opérations traduites par lesdits comptes ou résumées dans les rapports.

Troisième résolution – Quitus aux administrateurs

L'assemblée générale donne quitus entier, définitif et sans réserve aux administrateurs de la gestion de l'exercice écoulé.

Quatrième résolution - Affectations obligatoires du résultat

Après avoir approuvé les comptes de l'exercice et constaté un excédent de 174 422 € dont un excédent résultant des opérations faites avec les associés coopérateurs de 353 764 €, une perte résultant des opérations faites avec les tiers non associés (TNA) de 179 342 €, l'assemblée générale ordinaire dote les réserves obligatoires comme suit :

↳ Réserve indisponible des opérations avec les TNA.....	0 €
↳ Réserve légale (10 % du résultat hors opérations tiers non associés – le montant de cette réserve est limité au montant du capital social)	0 €
↳ Réserve compensant le remboursement des parts sociales :	18 970 €
↳ Réserve libre pour couvrir en sus de l'affectation en réserve légale le montant des excédents non distribuable.....	0 €

Après dotation des réserves obligatoires, l'excédent net répartissable s'élève à 155 452 €.

Cinquième résolution – Affectation du résultat répartissable

Afin de conforter les fonds propres, l'assemblée générale décide de renoncer à toute forme de distribution et ainsi d'affecter l'excédent net répartissable dans le poste « autres réserves » pour un montant de 155 452 €.

Sixième résolution - Approbation des conventions réglementées

L'assemblée générale ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport des commissaires aux comptes, approuve les conventions réglementées citées.

Septième résolution - Renouvellement du mandat de 6 administrateurs et démission d'1 administrateur

Les mandats d'Administrateurs de Monsieur Martial GERARDIN, Madame Christine de NEUVILLE, le groupement forestier de la Villatte représenté par Madame Dominique-Marie COURAUD, le Groupement Forestier du Chêne Rond représenté par Monsieur Gérard SERRE, Monsieur Philippe ROY et Monsieur Patrick CHARDEAU arrivent à expiration à l'issue de l'Assemblée de ce jour.

Les administrateurs sont candidats à leur renouvellement.

Le Groupement Forestier de Chateaufort, représenté par Monsieur François-Hugues de CHAMPS ne souhaite pas poursuivre son mandat.

6 postes sont à pourvoir.

L'assemblée générale nomme Administrateurs :

- Monsieur Martial GERARDIN
- Madame Christine de NEUVILLE
- Le Groupement Forestier de la Villatte représenté par Madame Dominique-Marie COURAUD
- Le groupement forestier du Chêne Rond représenté par Monsieur Gérard SERRE
- Monsieur Philippe ROY
- Monsieur Patrick CHARDEAU

Les fonctions des intéressés expireront à l'issue de l'Assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

Huitième résolution - Constatation de la variation du capital social

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que le capital social a atteint la somme de 246 890 € à la fin de l'exercice contre 265 860 € à la fin de l'exercice précédent, soit une variation de – 18 970 €, due aux mouvements suivants :

Montant total de la valeur des parts sociales créées au cours de l'exercice	4 686 €
Montant total de la valeur des parts sociales remboursées au cours de l'exercice	- 23 656 €

Neuvième résolution - Fixation de l'allocation globale pour indemnisation du temps passé par les administrateurs pour l'exercice 2026

L'Assemblée Générale fixe, pour 2026, à la somme de 30 000 € le montant de l'allocation globale destinée, en application de l'article 30 des statuts, à couvrir les indemnités de temps passé versées aux Administrateurs pour l'exercice de leur fonction.

Dixième résolution - Budget alloué à la formation des administrateurs pour l'exercice 2026

L'Assemblée Générale fixe, pour 2026, à la somme de 5 000 € le budget alloué à la formation des administrateurs en application de l'article 22 des statuts.

Onzième résolution - Pouvoir pour accomplir les formalités

L'Assemblée Générale donne tout pouvoir au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal pour faire tous dépôts et accomplir toutes formalités.



UNISYLVA

RÉVÉLONS NOS FORÊTS

Siège social
31 avenue Baudin – CS30260 – 87 007 Limoges CEDEX 1
+33 (0)5 55 77 00 81 – contact.limoges@unisylva.com
www.unisylva.com

SCA Unisylva
N° d'agrément 14503
RCS Limoges D950 060 657 – 79 D 78
TVA intracommunautaire FR40 950 060 657

